

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**Zoomlion Heavy Industry Science and Technology Co., Ltd.\***

**中聯重科股份有限公司**

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1157)

## 截至2013年12月31日止年度的 全年業績公告

### 財務摘要

- 2013年本集團的營業額為人民幣385.42億元，較2012年減少人民幣95.29億元(即19.82%)。
- 2013年歸屬於本公司股東的本年度利潤為人民幣38.44億元，較2012年減少人民幣34.86億元(即47.56%)。
- 2013年每股盈利為人民幣0.50元。
- 董事會建議2013年末期股利為每股人民幣0.15元。

中聯重科股份有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其子公司(統稱「本集團」)截至2013年12月31日止年度之經審核業績，以及2012年同期的比較數字如下：

## 經營業績

根據國際財務報告準則編製的二零一三年經審計財務報表節錄的財務資料：

### 合併綜合收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	附註	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
營業額	2	38,542	48,071
銷售及服務成本		(27,300)	(32,546)
毛利		11,242	15,525
其他收入及淨虧損		(49)	(101)
銷售費用		(3,631)	(3,376)
一般及管理費用		(2,701)	(2,368)
研發費用		(570)	(584)
經營收益		4,291	9,096
財務費用淨額	3(a)	195	(274)
應佔聯營公司的損益		41	36
稅前利潤	3	4,527	8,858
所得稅費用	4	(570)	(1,329)
本年度利潤		3,957	7,529
本年度其他綜合收益(已扣除稅項)			
未來將會被重分類至損益的項目：			
境外子公司財務報表換算差異		(51)	21
可供出售權益證券公允價值變動		(1)	—
本年度其他綜合收益合計		(52)	21
本年度綜合收益合計		3,905	7,550
本年度利潤歸屬於：			
本公司股東		3,844	7,330
非控股股東		113	199
本年度利潤		3,957	7,529
本年度綜合收益合計歸屬於：			
本公司股東		3,792	7,352
非控股股東		113	198
本年度綜合收益合計		3,905	7,550
每股基本及攤薄淨利潤(人民幣元)	6	0.50	0.95

合併資產負債表  
於二零一三年十二月三十一日  
(以人民幣列示)

	附註	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		6,847	6,112
預付租賃費		1,610	1,443
無形資產		1,320	1,288
商譽		1,796	1,803
聯營公司權益		195	188
其他金融資產		146	197
應收賬款及其他應收款	8	3,610	2,685
融資租賃應收款	9	7,407	10,458
抵押存款		974	1,061
遞延所得稅資產	11(b)	644	456
<b>非流動資產合計</b>		<b>24,549</b>	<b>25,691</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		8,747	11,733
其他流動資產		306	231
應收賬款及其他應收款	8	26,569	19,939
融資租賃應收款	9	10,228	9,194
抵押存款		2,441	2,062
現金及現金等價物		16,657	20,084
<b>流動資產合計</b>		<b>64,948</b>	<b>63,243</b>
<b>總資產合計</b>		<b>89,497</b>	<b>88,934</b>
<b>流動負債</b>			
銀行及其他借款		8,397	9,639
應付賬款及其他應付款	10	23,891	23,387
應付所得稅	11(a)	437	1,083
<b>流動負債合計</b>		<b>32,725</b>	<b>34,109</b>
<b>流動資產淨額</b>		<b>32,223</b>	<b>29,134</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>56,772</b>	<b>54,825</b>

	附註	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
<b>非流動負債</b>			
銀行及其他借款		12,750	10,674
其他非流動負債		1,542	2,562
遞延所得稅負債	11(b)	468	440
		<u>14,760</u>	<u>13,676</u>
<b>非流動負債合計</b>		<u>14,760</u>	<u>13,676</u>
<b>淨資產</b>		<u>42,012</u>	<u>41,149</u>
<b>股本及儲備</b>			
股本		7,706	7,706
儲備		33,873	33,056
		<u>41,579</u>	<u>40,762</u>
<b>本公司股東應佔權益</b>		<u>41,579</u>	<u>40,762</u>
<b>非控股股東權益</b>		<u>433</u>	<u>387</u>
		<u>42,012</u>	<u>41,149</u>
<b>權益合計</b>		<u>42,012</u>	<u>41,149</u>

**合併股東權益變動表**  
**截至二零一三年十二月三十一日止年度**  
**(以人民幣列示)**

歸屬於本公司股東的權益

	歸屬於本公司股東的權益						合計 人民幣 百萬元	非控股 股東權益 人民幣 百萬元	權益合計 人民幣 百萬元
	股本 人民幣 百萬元	資本公積 人民幣 百萬元	法定盈餘 公積 人民幣 百萬元	滙兌儲備 人民幣 百萬元	其他儲備 人民幣 百萬元	留存收益 人民幣 百萬元			
於2012年1月1日餘額	<u>7,706</u>	<u>14,676</u>	<u>1,963</u>	<u>(81)</u>	<u>(2)</u>	<u>11,145</u>	<u>35,407</u>	<u>188</u>	<u>35,595</u>
利潤分配	—	—	650	—	—	(650)	—	—	—
現金股利	—	—	—	—	—	(1,927)	(1,927)	—	(1,927)
非控股股東投入	—	(1)	—	—	—	—	(1)	49	48
收購非控股股東權益	—	(69)	—	—	—	—	(69)	(9)	(78)
子公司宣告予非控股股東股利	—	—	—	—	—	—	—	(39)	(39)
本年度綜合收益	—	—	—	22	—	7,330	7,352	198	7,550
於2012年12月31日及 2013年1月1日餘額	<u>7,706</u>	<u>14,606</u>	<u>2,613</u>	<u>(59)</u>	<u>(2)</u>	<u>15,898</u>	<u>40,762</u>	<u>387</u>	<u>41,149</u>
利潤分配	—	—	289	—	—	(289)	—	—	—
現金股利	—	—	—	—	—	(1,541)	(1,541)	—	(1,541)
安全生產費專項儲備	—	—	—	—	5	(5)	—	—	—
非控股股東投入	—	—	—	—	—	—	—	3	3
收購非控股股東權益	—	(1,434)	—	—	—	—	(1,434)	(43)	(1,477)
子公司宣告予非控股股東股利	—	—	—	—	—	—	—	(27)	(27)
本年度綜合收益	—	—	—	(51)	(1)	3,844	3,792	113	3,905
於2013年12月31日餘額	<u>7,706</u>	<u>13,172</u>	<u>2,902</u>	<u>(110)</u>	<u>2</u>	<u>17,907</u>	<u>41,579</u>	<u>433</u>	<u>42,012</u>

**合併現金流量表**  
**截至二零一三年十二月三十一日止年度**  
**(以人民幣列示)**

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
<b>經營活動</b>		
<b>稅前利潤</b>	<b>4,527</b>	8,858
調整：		
物業、廠房及設備折舊	459	407
預付租賃費攤銷	29	27
無形資產攤銷	74	68
應佔聯營公司損益	(41)	(36)
利息收入	(694)	(349)
利息支出	970	779
處置物業、廠房及設備和無形資產損失	22	19
出售子公司虧損	1	—
衍生金融工具公允價值估值變動(收益)/損失	(3)	18
物業、廠房及設備減值虧損	12	18
商譽減值虧損	25	18
	<hr/> 5,381	<hr/> 9,827
存貨減少/(增加)	3,041	(2,077)
應收賬款及其他應收款增加	(8,086)	(8,312)
融資租賃應收款減少	2,543	217
以公允市場價格向從事無追索保理的銀行回購設備所 支付的款項	(673)	—
向從事聯合租賃安排的第三方租賃公司回購設備所 支付的款項	(64)	—
應付賬款及其他應付款(減少)/增加	(720)	4,613
	<hr/> 1,422	<hr/> 4,268
<b>營運所得現金</b>	<b>1,422</b>	4,268
已付所得稅	(1,379)	(1,657)
	<hr/> 43	<hr/> 2,611
<b>經營活動所得現金淨額啓下</b>	<b>43</b>	2,611

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
經營活動所得現金淨額承上	43	2,611
<b>投資活動</b>		
購入物業、廠房及設備	(853)	(1,635)
預付租賃費	(196)	(80)
購入無形資產	(89)	(119)
收到聯營公司現金股利	13	7
購入聯營公司權益及其他權益性投資	(22)	(258)
出售物業、廠房及設備和無形資產所得款項	51	67
出售子公司所得款項	2	—
已收利息	694	349
抵押存款的增加	(292)	(1,381)
投資活動所用現金淨額	(692)	(3,050)
<b>融資活動</b>		
新增銀行及其他借款	12,175	16,356
償還銀行及其他借款	(10,924)	(15,368)
已付利息	(956)	(717)
分派予本公司股東現金股利	(1,540)	(1,927)
子公司分派予非控股股東現金股利	(42)	(19)
非控股股東投入	2	56
購買非控股股東權益	(1,469)	(50)
發行擔保美元債所得現金淨額	—	6,181
融資活動(所用)／所得現金淨額	(2,754)	4,512
現金及現金等價物淨(減少)／增加額	(3,403)	4,073
年初的現金及現金等價物	20,084	16,002
滙率變動的影響	(24)	9
年末的現金及現金等價物	16,657	20,084

# 合併財務報表附註

## 1 呈報基準

合併財務報表是根據國際會計準則委員會頒佈的所有適用國際財務報告準則編製。國際財務報告準則包括個別國際財務報告準則，國際會計準則及相關的解釋公告。合併財務報表亦符合香港公司條例和香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條例。

## 2 營業額

本集團主要研究、開發、生產、銷售和租賃混凝土機械、起重機械、環衛機械、路面及樁工機械和其他重型機械設備。

營業額是指扣除增值稅和商業折扣後，銷售及租賃本集團機械設備的收入。

公司營業額分類載列如下：

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
產品銷售收入：		
混凝土機械	17,191	23,596
起重機械	12,479	14,132
環衛機械	3,282	3,034
路面及樁工機械	1,731	1,558
土方機械	772	2,269
其他機械產品	1,626	1,882
融資租賃收入	1,461	1,600
	<u>38,542</u>	<u>48,071</u>

## 3 稅前利潤

稅前利潤乃經扣除／(計入)以下各項而達至：

### (a) 財務費用淨額：

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
財務收入：		
利息收入	(694)	(349)
衍生金融工具公允價值估值變動(收益)／損失	(3)	18
	<u>(697)</u>	<u>(331)</u>
財務費用：		
銀行及其他借款利息支出	970	756
淨滙兌收益	(468)	(151)
	<u>502</u>	<u>605</u>
	<u>(195)</u>	<u>274</u>

(b) 職工費用：

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
薪金、工資及其他福利	3,029	3,074
退休計劃供款	265	276
	<u>3,294</u>	<u>3,350</u>

(c) 其他：

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
存貨銷售成本	27,295	32,437
物業、廠房及設備折舊	459	407
預付租賃費攤銷	29	27
無形資產攤銷	74	68
經營租賃費用	230	207
核數師酬金：		
— 核數服務	14	13
— 非核數服務	1	—
產品質保金	156	180
減值虧損／(轉回)：		
— 應收賬款	591	346
— 融資租賃應收款	432	159
— 存貨	(49)	187
— 物業、廠房及設備	12	18
— 商譽	25	18
	<u>25</u>	<u>18</u>

4 所得稅費用

合併綜合收益表內的所得稅費用包含：

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
當期稅項 — 中國所得稅		
本年撥備	729	1,446
當期稅項 — 其他稅務管轄區所得稅		
本年撥備	4	5
遞延稅項(附註11(b))		
暫時性差異的產生和轉回	(163)	(122)
	<u>570</u>	<u>1,329</u>

按適用法定稅率計算的預期所得稅與實際所得稅費用的調節如下：

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
稅前利潤	<u>4,527</u>	<u>8,858</u>
按各管轄區法定稅率計算的名義所得稅支出(附註(a))	1,132	2,215
不可抵扣的支出的稅務影響	23	26
非應稅收入的稅務影響	(26)	(37)
稅務減免的稅務影響(附註(b))	(390)	(730)
研發費用加計扣除的稅務影響(附註(c))	<u>(169)</u>	<u>(145)</u>
實際所得稅費用	<u>570</u>	<u>1,329</u>

附註：

(a) 二零一三年中國法定企業所得稅稅率為25%(二零一二年：25%)。

本公司於意大利的子公司於二零一三年的所得稅稅率在27.5%至31.4%區間(二零一二年：27.5%至31.4%)。

本公司於香港特別行政區的子公司於二零一三年的香港利得稅稅率為16.5%(二零一二年：16.5%)。

(b) 按照所得稅法及其相關規定，凡稅法上被認定為高新技術企業的公司享受15%的優惠稅率。二零一一年，本公司及某些子公司經覆核後再次被認定為高新技術企業，並於二零一一年至二零一三年享受15%的稅率。二零一三年另一子公司被認定為高新技術企業，並於二零一三年至二零一五年享受15%的稅率。此外，另有一家子公司被認定為軟件開發企業，於二零一三年至二零一四年免徵所得稅，二零一五年至二零一七年享受12.5%的稅率。

(c) 按照中國企業所得稅法及其實施細則，符合相關規定的研發費用可以稅前加計扣除50%。

## 5 股利

### (i) 本年度派發股利

經二零一三年六月十八日召開的年度股東大會批准，本公司宣告以總股本77.06億股為基數，派發二零一二年度現金紅利每股人民幣0.20元，共計人民幣15.41億元，其中15.40億已於二零一三年年底前支付，剩餘的100萬人民幣將於二零一四年支付。

經二零一二年六月二十九日召開的年度股東大會批准，本公司宣告以總股本77.06億股為基數，派發二零一一年度現金紅利每股人民幣0.25元，共計人民幣19.27億元，並已於二零一二年底全部支付。

### (ii) 於資產負債表日後提議的股利

根據二零一四年三月二十八日董事會決議，本公司截至二零一三年十二月三十一日止年度的期末股利為每股人民幣0.15元(二零一二年：人民幣0.20元)，共人民幣11.56億元(二零一二年：人民幣15.41億元)。上述提議尚待股東於年度股東大會批准。資產負債表日後提議發放的應付股利於資產負債表日尚未認定為負債。

## 6 每股基本及攤薄淨利潤

截至二零一三年十二月三十一日止年度的每股基本淨利潤乃根據本公司普通股股東應佔利潤人民幣38.44億元(二零一二年：人民幣73.30億元)，和二零一二年的加權平均已發行普通股股數77.06億股(二零一二年：77.06億股)計算。

於二零一三年十二月三十一日，本公司並無潛在攤薄普通股(二零一二年十二月三十一日：無)。

## 7 分部報告

本集團通過由業務板塊組成的事業部管理其經營活動，其主要經營決策者按如下經營分部分配資源和進行業績評價。本集團按照向主要經營決策者呈報財務信息一致的方式呈列以下分部，並未將任何經營分部合併以形成下列可呈報分部：

- (i) 混凝土機械分部：研究、開發、製造及銷售不同類型之混凝土機械，包括混凝土泵車、混凝土輸送泵、混凝土布料機、混凝土攪拌站、混凝土攪拌輸送車、混凝土車載泵及輪軌切換自行式布料泵。
- (ii) 起重機械分部：研究、開發、製造及銷售不同類型之起重機械，包括汽車起重機、全路面汽車起重機、履帶式起重機及各式塔式起重機。
- (iii) 環衛機械分部：研究、開發、製造及銷售多種類型之環衛機械，包括掃路車、清洗車及垃圾處理設備。
- (iv) 路面及樁工機械分部：研究、開發、製造及銷售多種類型之路面及樁工機械，包括滑模攤鋪機、平地機、壓路機、攤鋪機、路面冷銑刨機、瀝青混合料攪拌設備及旋挖鑽。
- (v) 土方機械分部：研究、開發、製造和銷售多種類型之開挖機械，包括裝載機、推土機和挖掘機。
- (vi) 融資租賃分部：為客戶採購本公司及其他供貨商的機械產品提供融資租賃服務。

本集團其他經營分部包括研究、開發、製造及銷售其他機械產品，包括物料輸送機械和系統分部、專用車輛及車橋產品。截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，這些經營分部均不滿足確定呈報分部的量化界限。

### (a) 分部業績、資產及負債

就評價業績及分配資源而言，本集團主要經營決策者按以下基準監察各呈報分部的經營成果：

衡量呈報分部利潤的指標為營業額減銷售及服務成本。

由於分部資產和負債沒有定期呈報給本集團主要經營決策者，因此分部資產和負債不予披露。

本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度以資源分配、業績評價為目的而呈報本集團主要經營決策者的分部資料載列如下：

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
呈報的分部收入：		
混凝土機械	17,191	23,596
起重機械	12,479	14,132
環衛機械	3,282	3,034
路面及樁工機械	1,731	1,558
土方機械	772	2,269
融資租賃服務	1,461	1,600
	<hr/>	<hr/>
呈報分部收入合計	36,916	46,189
其他經營分部收入(附註)	1,626	1,882
	<hr/>	<hr/>
合計	<u>38,542</u>	<u>48,071</u>
呈報的分部利潤：		
混凝土機械	4,568	8,007
起重機械	3,361	3,802
環衛機械	947	860
路面及樁工機械	562	652
土方機械	14	503
融資租賃服務	1,456	1,491
	<hr/>	<hr/>
呈報分部利潤合計	10,908	15,315
其他經營分部利潤(附註)	334	210
	<hr/>	<hr/>
合計	<u>11,242</u>	<u>15,525</u>

附註：2013年，由於物料輸送機械和系統分部的相關數據金額不具重大，因而被包括於其他經營分部中，不再單獨列示。前期比較數字已重分類，以與當期列示相匹配。

(b) 分部利潤調節

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
分部利潤合計	11,242	15,525
其他收入及淨虧損	(49)	(101)
銷售費用	(3,631)	(3,376)
一般及管理費用	(2,701)	(2,368)
研發費用	(570)	(584)
財務費用淨額	195	(274)
應佔聯營公司的損益	41	36
	<hr/>	<hr/>
稅前合併利潤	<u>4,527</u>	<u>8,858</u>

(c) 地域資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入；及(ii)本集團物業、廠房及設備和預付租賃費(「特定非流動資產」)的地域資料。收入地域按銷售地而定。特定非流動資產所在地根據該項資產的實物所在地而定。對於商標權，專有技術及商譽，由於本集團於中國境內及境外均會使用這些資產，其地域數據沒有列示。對於所有其他非流動資產，除了於收購CIFA而獲得的客戶關係所在地為中國境外，其餘實際所在地均在中國境內。

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
來自集團外部客戶的收入		
— 中國境內	35,755	45,300
— 中國境外	2,787	2,771
合計	<u>38,542</u>	<u>48,071</u>

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
特定非流動資產		
— 中國境內	8,255	7,389
— 中國境外，主要位於意大利	202	166
合計	<u>8,457</u>	<u>7,555</u>

8 應收賬款及其他應收款

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
應收款項	28,671	19,343
減：呆壞賬減值準備	(1,451)	(871)
	<u>27,220</u>	<u>18,472</u>
減：一年以上到期應收款項	(3,610)	(2,685)
	<u>23,610</u>	<u>15,787</u>
應收票據	848	1,721
	<u>24,458</u>	<u>17,508</u>
應收關聯方款項	604	441
應收子公司款項	—	—
採購原材料預付款	251	565
預付費用	398	396
待抵扣增值稅	371	284
押金	125	150
其他	362	595
	<u>26,569</u>	<u>19,939</u>

所有應收賬款及其他應收款(包括應收子公司款項)，除以下描述情況外，預期可於一年內收回或列支為費用。

本集團賦予符合一定信用條件的客戶高至六十個月的按月分期付款。一年以上到期的分期付款參考近似可比條款和條件下與獨立借款人的借款利率為依據進行折現。截至二零一三年十二月三十一日止年度，年加權平均折現率約為6.15%(二零一二年：6.15%)。於二零一三年十二月三十一日，一年以上到期的應收賬款為人民幣36.10億元(二零一二年十二月三十一日：人民幣26.85億元)，已撇減未實現的利息收益人民幣2.85億元(二零一二年十二月三十一日：人民幣2.46億元)。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，向銀行及其他金融機構作無追索保理之應收賬款為人民幣20.21億元(二零一二年：人民幣48.30億元)，並未包含在上述餘額中。根據無追索保理協議規定，在銀行和其他金融機構依照設備銷售合同收回設備後，本集團將以公允市場價值回購該設備。截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團未發生上述回購事項(二零一二年：無)。

應收款項(已扣除呆壞賬減值準備)於資產負債表日的按照開票日計算的賬齡分析如下：

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
一個月內	5,091	4,947
一個月至三個月	5,599	4,345
三個月至一年	11,392	7,826
一年至兩年	4,648	1,018
兩年至三年	379	251
三年至五年	111	85
	<u>27,220</u>	<u>18,472</u>

通常信用銷售的信用期為從開票日起計算一至三個月，客戶通常需支付產品價格15%至30%的首付款(二零一二年：10%至30%)。對於分期付款銷售，付款期通常為六至四十八個月(二零一二年：三至六十個月)，客戶通常需支付產品價格10%至30%的首付款(二零一二年：3%至40%)。

作為本集團一貫實施的控制程序，管理層對於在正常業務中授信的客戶監督其信用狀況。公司設立信用額度以期防範風險過於集中於某個單一客戶。

## 9 融資租賃應收款

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
融資租賃應收款	19,515	21,499
未確認融資收益	<u>(1,149)</u>	<u>(1,548)</u>
	18,366	19,951
減：呆壞賬減值準備	<u>(731)</u>	<u>(299)</u>
	17,635	19,652
減：一年以上到期融資租賃應收款	<u>(7,407)</u>	<u>(10,458)</u>
一年以內到期的融資租賃應收款	<u><u>10,228</u></u>	<u><u>9,194</u></u>

本集團通過融資租賃子公司向購買本集團或其他供貨商機械產品的顧客提供設備融資租賃服務。根據融資租賃條款，本集團可以合理預計最低租賃款的可收回性，本集團根據租賃協議可能發生的不可補償費用金額不存在重大不確定性。本集團與承租方的融資租賃合同一般期限為二至五年（二零一二年：二至五年）。客戶通常需支付產品價格5%至25%的首付款（二零一二年：5%至20%），並繳納產品價格1%至10%的保證金（二零一二年：1%至10%）。承租方在合同到期日有按象徵性價格購買租賃資產的選擇權，租賃機械的所有權隨即轉移給承租方。融資租賃條款對資產餘值不提供擔保。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，向銀行作無追索保理融資租賃應收款為人民幣67.59億元（二零一二年：人民幣165.18億元），並未包含在上述餘額中。無追索保理協議規定，在銀行依照融資租賃協議收回租賃設備後，本集團將以公允市場價值回購該設備。截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團向銀行支付人民幣6.73億元（二零一二年：無）以回購收回設備及／或客戶未償欠款的對應產權。

(a) 融資租賃應收款賬齡分析

相應各資產負債表日最低租賃款金額載列如下：

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
<b>最低租賃付款額現值</b>		
一年以內	10,643	9,336
一年到兩年	3,726	5,373
兩年到三年	2,504	3,116
三年以上	1,493	2,126
	<u>18,366</u>	<u>19,951</u>
<b>未確認融資收益</b>		
一年以內	751	882
一年到兩年	230	405
兩年到三年	109	182
三年以上	59	79
	<u>1,149</u>	<u>1,548</u>
<b>融資租賃應收款</b>		
一年以內	11,394	10,218
一年到兩年	3,956	5,778
兩年到三年	2,613	3,298
三年以上	1,552	2,205
	<u>19,515</u>	<u>21,499</u>

(b) 逾期分析

資產負債表日逾期融資租賃應收款分析如下：

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
未逾期	13,741	17,962
逾期一個月內	461	309
逾期一個月至三個月內	749	483
逾期三個月至一年內	2,126	1,086
逾期一年至兩年內	1,186	101
逾期兩年以上	103	10
逾期合計	<u>4,625</u>	<u>1,989</u>
	18,366	19,951
減：呆壞賬減值準備	<u>(731)</u>	<u>(299)</u>
	<u>17,635</u>	<u>19,652</u>

逾期賬款指到付款期後尚未支付的款項，包括僅逾期一天的應收款。

本集團通過各種控制措施監控融資租賃所產生的信貸風險。若與融資租賃服務相關的經濟利益很有可能流入本集團，同時若適用時，相關的收入與成本能夠可靠計量，則融資租賃所產生的財務收入按照相關會計政策確認。

## 10 應付賬款及其他應付款

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
應付賬款	8,629	7,720
應付票據	<u>7,027</u>	<u>5,763</u>
應付賬款及應付票據合計	<b>15,656</b>	13,483
應付關聯方款項	27	94
預收款項	1,066	1,225
應付物業，廠房及設備購置款	750	608
應付職工薪酬	676	713
應付增值稅	616	1,106
押金	1,091	930
預提產品質保金	116	93
其他應交稅金	303	496
應付保理折扣	478	970
代銀行收取的款項	1,550	2,385
其他預提費用和其他應付款	<u>1,562</u>	<u>1,284</u>
	<b><u>23,891</u></b>	<b><u>23,387</u></b>

### 附註：

應付賬款及應付票據於資產負債表日的賬齡分析如下：

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
一個月內到期或按要求付款	6,091	4,643
一個月至三個月內到期	4,760	5,120
三個月至六個月內到期	4,020	3,119
六個月至十二個月到期	<u>785</u>	<u>601</u>
	<b><u>15,656</u></b>	<b><u>13,483</u></b>

## 11 在資產負債表上的所得稅

(a) 在資產負債表上應付所得稅載列如下：

	2013 人民幣 百萬元	2012 人民幣 百萬元
中國所得稅撥備	433	1,078
其他地區所得稅撥備	4	5
	<u>437</u>	<u>1,083</u>

(b) 遞延所得稅資產和負債

合併資產負債表中所確認之遞延所得稅資產／(負債)組成和年度變動情況載列如下：

### 2013年度

	2013年 1月1日結餘 人民幣 百萬元	於損益表 確認 人民幣 百萬元	外幣 換算差異 人民幣 百萬元	2013年 12月31日結餘 人民幣 百萬元
<b>遞延所得稅資產來自：</b>				
應收款項	213	192	—	405
存貨	43	(11)	—	32
預提費用	54	10	—	64
稅務虧損	74	34	1	109
其他	72	(39)	1	34
合計	<u>456</u>	<u>186</u>	<u>2</u>	<u>644</u>
<b>遞延所得稅負債來自：</b>				
物業、廠房及設備	(8)	3	—	(5)
無形資產	(338)	15	(4)	(327)
預付租賃費	(33)	—	—	(33)
其他	(61)	(41)	(1)	(103)
合計	<u>(440)</u>	<u>(23)</u>	<u>(5)</u>	<u>(468)</u>

2012年度

	2012年 1月1日結餘 人民幣 百萬元	於損益表 確認 人民幣 百萬元	外幣 換算差異 人民幣 百萬元	2012年 12月31日結餘 人民幣 百萬元
<b>遞延所得稅資產來自：</b>				
應收款項	109	103	1	213
存貨	35	8	—	43
預提費用	58	(5)	1	54
稅務虧損	73	1	—	74
其他	42	29	1	72
合計	<u>317</u>	<u>136</u>	<u>3</u>	<u>456</u>
<b>遞延所得稅負債來自：</b>				
物業、廠房及設備	(9)	1	—	(8)
無形資產	(349)	16	(5)	(338)
預付租賃費	(46)	15	(2)	(33)
其他	(14)	(46)	(1)	(61)
合計	<u>(418)</u>	<u>(14)</u>	<u>(8)</u>	<u>(440)</u>

於二零一三年十二月三十一日，本公司某些子公司預計其未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，因此對資產減值損失及稅務虧損產生的遞延所得稅資產人民幣1.24億元(二零一二年十二月三十一日：人民幣1.02億元)未予確認。

12 中國企業會計準則與國際財務報告準則之間的財務信息調節表

權益總額以及本期間綜合收益合計在中國企業會計準則下和國際財務報告準則下主要差異影響分析如下：

(a) 權益總額調節

	2013年 人民幣 百萬元	2012年 人民幣 百萬元
中國企業會計準則下權益總額	42,052	41,189
— 以前年度企業合併發生的併購成本	(40)	(40)
國際財務報告準則下權益總額	<u>42,012</u>	<u>41,149</u>

(b) 本集團本年度綜合收益合計調節

	2013年 人民幣 百萬元	2012年 人民幣 百萬元
根據中國企業會計準則呈報的年度綜合收益	3,900	7,550
— 專項儲備(附註)	5	—
根據國際財務報告準則呈報的年度綜合收益	<u>3,905</u>	<u>7,550</u>

附註：中國企業會計準則規定，按照國家規定提取的安全生產費專項儲備，記入當期損益並在所有者權益中反映。發生與安全生產相關的費用性支出時，直接沖減專項儲備。購置與安全生產相關的固定資產時，按照固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊，相關資產在以後期間不再計提折舊。在國際財務報告準則下，費用於發生時計入損益，固定資產按照相應的會計政策予以資本化並計提折舊。

- (c) 本集團根據國際財務報告準則呈報的合併現金流量與根據中國企業會計準則呈報的合併現金流量無重大差異。

## 管理層討論及分析

以下討論及分析以國際財務報告準則編製的財務資料為基礎。

### 經營業績

#### 營業額

本公司營業額自截至2012年12月31日止年度的人民幣480.71億元下降19.82%至截至2013年12月31日止年度的人民幣385.42億元，2013年，中國宏觀經濟復蘇乏力，經濟發展繼續維持底部波動。中國工程機械行業增速在低位運行，市場整體需求不振，產能過剩日益嚴重，市場競爭風險加劇。本公司適時調整經營策略及發展方式，全力推進模擬股份制變革，嚴格控制經營風險，有效實施降本增效，穩固了經營質量。具體而言，銷售混凝土機械的營業額自2012年的人民幣235.96億元下降27.14%至2013年的人民幣171.91億元，主要是由於市場需求減小，競爭壓力大。起重機械銷售的營業額自2012年的人民幣141.32億元下降11.7%至2013年的人民幣124.79億元，主要是由於起重機市場需求整體下滑。土方機械的營業額自2012年的人民幣22.69億元下降65.98%至2013年的人民幣7.72億元，主要是由於2012年連續獲得幾個大單，而2013年市場疲軟所致。

#### 銷售及服務成本

由於本公司銷售規模下降，故本公司銷售及服務成本自截至2012年12月31日止年度的人民幣325.46億元減少16.12%至截至2013年12月31日止年度的人民幣273億元，與本公司銷售額及產量的降幅基本一致。

#### 毛利

基於上述原因，本公司毛利自截至2012年12月31日止年度的人民幣155.25億元下降27.59%至截至2013年12月31日止年度的人民幣112.42億元。本公司的毛利率自截至2012年12月31日止年度的32.30%下降至截至2013年12月31日止年度的29.17%。

#### 其他收入及淨收益

本公司其他收入及淨收益自截至2012年12月31日止年度的淨虧損人民幣1.01億元下降至截至2013年12月31日止年度的淨虧損人民幣0.49億元，主要是由於應收賬款無追索保理規模下降導致無追保理折扣減少以及政府補助減少。

## 銷售費用

本公司銷售費用自截至2012年12月31日止年度的人民幣33.76億元增加7.55%至截至2013年12月31日止年度的人民幣36.31億元。銷售費用佔本公司合併營業額的百分比自截至2012年12月31日止年度的7.02%增加至截至2013年12月31日止年度的9.42%，主要是由於本公司未能實現年初銷售目標，銷售資源配置未能達到預期效果。

## 一般及管理費用

本公司一般及管理費用自截至2012年12月31日止年度的人民幣23.68億元增加14.06%至截至2013年12月31日止年度的人民幣27.01億元。一般及管理費用佔本公司合併營業額的百分比自截至2012年12月31日止年度的4.93%增加至截至2013年12月31日止年度的7.01%，主要是由於本期計提的應收款項撥備有所增加。

## 研發費用

本公司研發費用自截至2012年12月31日止年度的人民幣5.84億元下降2.40%至截至2013年12月31日止年度的人民幣5.70億元。

## 經營收益

基於上述原因，經營收益自截至2012年12月31日止年度的人民幣90.96億元減少52.83%至截至2013年12月31日止年度的人民幣42.91億元。經營利潤率自截至2012年12月31日止年度的18.92%降至截至2013年12月31日止年度的11.13%。

## 財務費用淨額

由於2013年度滙兌收益增加，截止2013年12月31日止年度本公司獲得財務收益淨額為人民幣1.95億元。

## 所得稅費用

本公司的所得稅開支自截至2012年12月31日止年度的人民幣13.29億元減少57.11%至截至2013年12月31日止年度的人民幣5.70億元，主要是由於銷售規模下降，應納稅所得額減少。本公司實際所得稅率自截至2012年12月31日止年度的15.00%下降至截至2013年12月31日止年度的12.59%，主要是由於政府給予了更多的稅收優惠政策。

## 本年度利潤

基於上述各種因素，本公司本年度利潤自截至2012年12月31日止年度的人民幣75.29億元減少47.44%至截至2013年12月31日止年度的人民幣39.57億元。本公司淨利潤率自截至2012年12月31日止年度的15.66%減少至截至2013年12月31日止年度的10.27%。

## 本公司股東應佔利潤

基於上述各種因素，本公司股東應佔利潤由2012年的人民幣73.30億元減少47.56%至2013年的人民幣38.44億元。

## 現金流量

### 經營活動

2013年，經營活動所得現金淨額為人民幣0.43億元，主要是從稅前利潤人民幣45.27億元（經調整以反映利息支出人民幣9.70億元及折舊與攤銷人民幣5.62億元）中扣減以下項目所產生：(i)應收賬款及其他應收款增加人民幣80.86億元；(ii)應付及其他應付款減少人民幣7.20億元；及(iii)已付所得稅人民幣13.79億元，而其後加回融資租賃應收款減少人民幣25.43億元，存貨減少人民幣30.41億元。

### 投資活動

2013年，投資活動所用現金淨額為人民幣6.92億元，主要包括：(i)購買物業、廠房及設備付款人民幣8.53億元；(ii)抵押存款增加人民幣2.92億元。購買物業、廠房及設備用於2013年本公司工業園建築工程以及生產設施升級與翻新項目。由於公司各類保證金增加，因此抵押存款的餘額增加。

### 融資活動

2013年，融資活動所用現金淨額為人民幣27.54億元，主要包括貸款及借款所得款項人民幣121.75億元；減少償還貸款及借款人民幣109.24億元、支付本公司股東之現金股利人民幣15.4億元及支付利息人民幣9.56億元及收購少數股東權益支付人民幣14.69億元。

### 資本支出

截至2013年12月31日止年度，本公司用於購買物業、廠房及設備、無形資產以及預付租賃費的資本支出為人民幣15.87億元。

### 承擔及或然負債

於2013年12月31日，本公司承擔包括已授權且已訂約的資本承擔人民幣7.11億元及已授權但未訂約的資本承擔人民幣0.94億元以及經營租賃承擔人民幣4億元，其中人民幣1.33億元須於一年內支付。

於2013年12月31日，本公司為若干客戶用於購買本公司產品的銀行貸款提供財務擔保而承擔或然負債人民幣150.44億元。根據擔保合同，若客戶違約，本公司有權收回作為按揭抵押物的客戶所購買產品。截至2013年12月31日止年度，本公司向銀行支付由於客戶違約所造成的擔保賠款人民幣4.47億元。

本集團某些與終端用戶簽訂的融資租賃合同由本集團之融資租賃子公司與一家第三方租賃公司聯合提供。根據聯合租賃安排，本集團為該第三方租賃公司提供擔保，若客戶違約，本集團將被要求向該租賃公司賠付客戶所欠租賃款中其所享有之份額。同時，本集團有權收回並變賣作為出租標的物的機械設備，並保留任何變賣收入超過償付該租賃公司擔保款之餘額。本集團於2013年12月31日對該等擔保的最大敞口為人民幣1.42億元。擔保期限和租賃合同的年限一致，通常為2至5年。截至2013年12月31日止年度，本集團根據擔保協議向第三方融資租賃公司支付由於客戶違約所造成的設備回購款人民幣0.64億元。

自2013年1月1日起，本集團的某些客戶通過第三方融資租賃公司提供的融資租賃服務來為其購買的本集團的機械產品進行融資。根據第三方融資租賃安排，本集團為該第三方租賃公司提供擔保，若客戶違約，本集團將被要求向租賃公司賠付客戶所欠的租賃款。同時，本集團有權收回並變賣作為出租標的物的機械設備，並保留任何變賣收入超過償付該租賃公司擔保款之餘額。本集團於2013年12月31日對該等擔保的最大敞口為人民幣25.26億元。擔保期限和租賃合同的年限一致，通常為2至5年。截至2013年12月31日止年度，根據擔保協議本集團未發生因終端用戶違約而支付設備回購款的情況。

## 營運資金及負債

本公司流動資產淨額自2012年12月31日的人民幣291.34億元增至2013年12月31日的人民幣322.23億元，主要是由於應收賬款及其他應收款增加。

本公司未償還短期貸款及其他借款(包括一年內到期的長期及其他借款)自2012年12月31日的人民幣96.39億元減少12.89%至2013年12月31日83.97億元，主要是因為長期借款中一年到期部分減少。

於2013年12月31日，本公司美元無抵押短期貸款及長期貸款的未償還本金總額分別為人民幣21.34億元及人民幣30.97億元，本公司因而須符合若干財務限制條款。截止2013年12月31日，本公司沒有違反此等財務限制條款。倘本公司未能遵守有關財務限制條款且並未獲得貸款銀行的豁免，則本公司將會被責令立即償還銀行貸款，而流動資金亦會受到不利影響。

於2013年12月31日，本公司來自35家國內外金融機構的信貸額約有人民幣781億元仍未使用。此外，8家國內金融機構已根據無追索權保理安排向本公司授出信貸額合共人民幣260億元。

## 業務回顧及展望

### 2013年回顧

#### 1、 經營業績逐步企穩，市場份額保持穩定

報告期內，公司實現營業額約385.42億元人民幣，實現歸屬於母公司股東的淨利潤約38.44億元人民幣，經營活動產生的現金流量淨額約0.43億元。報告期內，雖然公司主營業務額和淨利潤下降，但跌幅逐步收窄，顯示自身經營已開始企穩。

2013年，公司重點產品市場佔有率繼續保持穩定：混凝土機械方面，長臂架泵車、攪拌車、車載泵、攪拌站的國內市場佔有率均居行業第一；起重機械方面，塔機國內市場佔有率穩居行業榜首，汽車起重機市佔率保持穩定；環衛機械方面，洗掃車、掃路車國內市佔率穩居行業第一。

## 2、嚴格控制經營風險，經營質量持續提升

- (1) 加強銷售業務的風險控制。一方面對銷售業務流程進行梳理檢查、規範管理，提升風險防範能力；另一方面採取收緊信用政策、加強客戶資信評審、落實逾期催收責任等手段，多角度嚴控風險；同時，積極推進二手設備的再製造、再銷售，實現銷售業務的閉環管理。
- (2) 強化存貨目標管理與過程管控。加強產銷銜接與計劃管理，優化存貨控制模型，嚴控月度物資採購，加快庫存物資週轉，期末存貨實現同比大幅下降。
- (3) 加強預算控制。在產品設計、供應鏈、生產製造、經營管理等各環節深度挖潛，厲行節約，對所有開支項目進行嚴格把關，根據月度預算定期對成本控制效果進行跟蹤、督促，建立了降本增效的長效機制。

## 3、加大自主創新力度，引領行業技術革新

2013年，公司的研發體系以構築科技核心競爭力為目標，以技術創新和科技管理為手段，有效提升了研發實力。報告期內，公司共完成重大科研項目144項、申請專利1699項，進一步鞏固了公司在行業的技術領先地位。其中，「超大型塔式起重機關鍵技術及應用」項目榮獲國家科技進步二等獎。同時，公司在已有建設機械關鍵技術國家重點實驗室、國家混凝土機械工程技術研究中心、國家認定企業技術中心、城市公共裝備技術研究院、國家博士後科研工作站的基礎上，完成了流動式起重機技術國家地方聯合工程研究中心獲批組建，形成了業內領先、行業唯一「六位一體」的技術創新平台，持續推動行業技術革新和進步。

- 混凝土機械方面，創吉尼斯世界紀錄的全球最長臂架泵車——中聯重科101米碳纖維臂架泵車在中國第三高樓武漢中心進行施工首秀；成功研製出全球最大水工混凝土JS8000攪拌機；成功研發出業內首創的變姿態臂架回轉主動減振技術；代表著全球泵車生產製造工藝最高水平的泵車臂架焊接柔性生產綫在公司麓谷工業園正式投入使用；
- 起重機械方面，全球最大噸位輪式起重機QAY2000全地面起重機成功完成6000噸.米的最大額定起重機矩吊載試驗，打破輪式起重機最大吊載世界紀錄；成功開發國際首創超吊動臂技術；公司成為國內首家獲3000噸級以上履帶式起重機製造許可的企業；
- 其他方面，公司自主研發的國內首台最大噸位的無泄漏壓縮式垃圾車ZLJ5169ZYSD4成功下線；公司推出全球最高113米登高平台消防車。

## 4、積極整合國際資源，海外業務再續新篇

公司借助JOST高端技術平台成功完成了部分塔機產品型號的轉化，並通過了德國TUV的檢測認證，取得CE證書及新加坡的MOM認證，對產品開拓新加坡、德國市場起到了關鍵作用；公司開拓德國、巴西、泰國、阿聯酋的金融合作機構；巴西、印度海外基地已正式運營；公司與香港CIFA公司其他股東已完成香港CIFA股權交割的所有手續，公司正式實現對意大利Compagnia Italiana Forme Acciaio S.p.A.（「意大利CIFA公司」）的全資控股；公司已簽署協議擬收購全球幹混砂漿設備知名品牌m-tec（尚未交割），以取得該領域的全球領先地位。

報告期內，公司實現海外銷售收入約27.87億元。其中，混凝土機械、起重機械部分產品取得遠高於行業增長的業績提升，成為2013年海外業務的亮點。

- 混凝土機械方面，公司銷往日本市場的泵車正式參與福島重建工程建設；公司逾百台混凝土攪拌車成功出口俄羅斯，單筆金額達上千萬美金；公司攪拌車批量銷往馬來西亞、阿聯酋等地，並實現了泛太地區、中東市場的重大突破；公司布料機也成功斬獲澳洲、印度市場最大訂單；
- 起重機械方面，公司的塔式起重機海外銷售同比大幅增長；公司融合JOST技術設計開發的塔機產品在德國、新加坡、香港等國家和地區已實現銷售，正逐步得到高端市場客戶的認可；與此同時，根據海關數據，公司輪式起重機海外銷售同比增幅達480%以上。

## 5、 全力推進管理變革，實現企業轉型提質

隨著宏觀經濟發展方式的轉變，工程機械行業逐漸回歸理性，平穩增長已成為行業的常態，公司積極應對外部環境變化，主動變革，逐步實現企業轉型提質。

- (1) 戰略轉型：公司提前籌劃，初步拉開工程機械、環境產業、農業機械、重型卡車、金融服務五大板塊的戰略佈局，為公司未來發展打開新的空間。報告期內，環境板塊已完成園區場地搬遷，產能瓶頸有望得以有效緩解；農機板塊產業園建設項目落戶重慶璧山，取得實質性進展；重卡項目正按計劃穩步推進。
- (2) 管理轉型：報告期內，全力推動「模擬股份制」變革，在現有事業部制運行模式基礎上，通過變革管控模式，提高事業部經營自主權，更好更快的適應市場需求，增強企業活力；通過變革分配方式，引導事業部由追求規模向追求質量與效益轉變，按照模擬分紅的方式，最大程度的調動全體員工的積極性。

## 6、 創新媒體傳播方式，有效提升品牌形象

- (1) 整合資源、提升形象。對全球優勢資源進行有效整合，品牌傳播更具國際視野；積極推進戰略媒體合作，拓寬了公司品牌傳播的渠道；結合市場推廣及重點新聞事件，開展了聯動式全方位傳播。
- (2) 應對危機、維護信譽。2013年，公司遭受到了有組織、大規模的輿論攻擊，對公司商譽造成極大損害。為還原事實真相，捍衛股東合法權益，維護公司信譽，公司利用法律武器開展了積極的維權工作，達到了正本清源的良好效果。
- (3) 報告期內，公司獲得的重要榮譽有：
  - 躋身2013福布斯全球企業800強第779位，成為世界排名第六、國內第一的工程機械企業；
  - 名列世界品牌實驗室發佈的第八屆「亞洲品牌500強」第210位，為中國工程機械行業唯一上榜企業；
  - 位列2013年度香港上市公司「港股100強」第50位；

- 榮獲中國質量領域最高政府獎——首屆中國質量獎提名獎；
- 榮獲由中國商業聯合會與中國保護消費者基金會聯合頒發的「全國售後服務功勳企業」稱號；
- 「超大型塔機關鍵技術及應用」項目獲頒國家科技進步二等獎。

## 2014年展望

### (一)行業發展的趨勢和市場展望

#### 1、國際市場

國際貨幣基金組織預測2014年全球經濟增長率將為3.7%，較2013年增長0.7個百分點。歐美經濟將緩慢復蘇，工程機械市場相對飽和，增長潛力有限；全球工程機械市場需求增長點主要來自俄羅斯、巴西、印度、越南、泰國等新興經濟國家及非洲市場基礎設施的投資增長。海外基地與網絡佈局完善、技術創新能力強、品牌影響力強的企業將在競爭中脫穎而出。

#### 2、國內市場

受宏觀經濟轉型提質、固定資產投資增速回落、工程機械市場透支等因素影響，2014年工程機械行業仍將處在調整階段，行業增速難有大的起色。但在某些細分領域，潛藏著機會：在土地改革、新型城鎮化建設背景下，隨著各地城市群和經濟規劃圈建設步伐的加快，城鎮保障性安居工程、鐵路、城鄉公路交通、航空機場及重大骨幹水利工程投資有望提速，將加大對工程機械產品的需求；為建設「美麗中國」，國家對環境治理力度加大，民眾對城鄉環境衛生要求進一步提高，將推動LNG攪拌車、環保型攪拌站及道路清掃設備、垃圾轉運設備等市場需求的快速增長。品牌知名度高、產品質量可靠、售後服務優秀、綜合實力強的公司將在市場競爭中將獲得更好的發展機會。

### (二)2014年度主要經營工作思路和措施

2014年，公司的工作重點是：通過深入推進模擬股份制變革，調整優化公司的管控模式、組織架構、運行流程，建立責權利高度對等的運行體系，貼近市場以更好的適應市場的變局，並最終實現企業的可持續發展。

#### 1、積極轉型發展

- (1) 深入推進模擬股份制變革：啓動職能部門變革，調整組織機構，充分、不失監控的下放權力，將總部職能聚焦於整體戰略把控與風險控制；深化事業部變革，授予事業部更多的自主經營權、分配權，提高事業部的市場適應能力和快速反應能力，建立「小總部、強事業部」的格局。
- (2) 全面落實五大板塊的戰略佈局：通過創新與調結構，實現工程機械板塊提質量、穩增長；利用現有的優勢，實現環境產業、農業機械、重型卡車、金融服務四大新板塊提速度、上規模。

## 2、 持續推進國際化

優化海外平台佈局，加強信息共享和資源整合，加快俄羅斯等製造基地建設；逐步構建海外貿易平台體系、備件供應體系、物流體系，完善國際化運營體系；加快服務網點和服務工程師隊伍建設，提高海外服務能力和響應速度；在完成對m-tec的交割後，加速資源的整合，盡快發揮協同效應。

## 3、 堅持持續健康發展

公司將秉承質量與效益優先的原則，資源投向效率高、風險小、能耗低的產品；啓動產品可靠性提升工程，推動產品模塊化通用化設計，加速節能環保與智能化技術佈局；繼續加強風險和成本費用控制，加大貨款催收力度，加快存貨週轉，推動二手設備的再製造與再銷售；提升公司經營質量，實現持續健康的發展。

## 末期股利及年度股東大會

根據2014年3月28日董事會提議，本公司截至2013年12月31日止年度的末期股利為每股人民幣0.15元，共人民幣11.56億元。該提議須待取得本公司股東於本公司應屆年度股東大會批准。有關確定有權享有末期股利及參加年度股東大會之記錄日期及暫停過戶的資料將適時公佈。

## 遵守《上市規則》附錄十四《企業管治常規守則》及《企業管治守則》的守則條文

董事會已採納《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)附錄十四《企業管治常規守則》(生效至二零一二年三月三十一日)及《企業管治守則》(由二零一二年四月一日起生效)的所有守則條文(「守則」)作為本公司的守則。截至2013年12月31日止年度，本公司已遵守管治守則所載的所有適用之守則條文，唯一例外是偏離守則第A.2.1條條文，即董事長與首席執行官的角色未有分開。詹純新博士現為本公司董事長兼首席執行官。董事會認為詹純新博士同時兼任上述兩個職位有助更有效地制定及執行本公司業務戰略，通過董事會及獨立非執行董事的監管，以及本公司內部的制衡機制的制約，此架構不會導致董事會與本公司管理層兩者之間的權力及授權平衡受到影響。董事會相信此架構對本公司及其業務有利。

## 遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《上市規則》附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載有關董事買賣證券的守則條文。經向全體董事及監事作出具體查詢後，本公司確認全體董事及監事於截至2013年12月31日止年度一直遵守《標準守則》，並未發現任何關於董事或監事違反《標準守則》的情況。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2013年12月31日止年度，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 審核委員會之審閱

本公司的審核委員會主要負責就外聘核數師的任免、薪酬及聘用條款向董事會提供建議，監督本公司的內部監控制度及其實施，審核本公司的財務資訊及其披露情況，包括檢查財務報表、年度報告及賬目、半年度報告及季度報告的完整性和準確性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見，檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度，並對本公司的重大關連交易進行審核。

審核委員會由三名委員組成，包括兩名獨立非執行董事及一名非執行董事。審核委員會主任為錢世政博士，委員包括劉長琨先生及邱中偉先生。審核委員會符合《上市規則》第3.21條的規定。

本年度內，審核委員會召開了四次會議，審議本公司2012年全年業績及2013年中期業績。審核委員會亦已審閱本公司截至2013年12月31日止年度的經審核年度財務報表及本公司所採納的會計政策及慣例，並討論了內部控制及財務報告事項。

承董事會命  
中聯重科股份有限公司  
董事長  
詹純新

中國長沙，2014年3月28日

於本公告刊發日期，本公司執行董事為詹純新博士及劉權先生；非執行董事為邱中偉先生；及獨立非執行董事為劉長琨先生、錢世政博士、王志樂先生及連維增先生。

\* 僅供識別